**Аналитическая справка о результатах деятельности муниципального**

**ресурсного центра**

**«Обеспечение качества дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО: внутрифирменный мониторинг качества образования»**

**за 2018/2019 учебный год**

**МДОУ «Детский сад № 182»**

1. **Общая информация**
   1. **Участники проекта (внутри учреждения)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **ФИО участника** | **Должность,**  **квалификационная категория** | **Функции при реализации проекта** |
| 1 | Горшкова Ольга Анатольевна | заведующий, высшая | Обеспечивает и регулирует финансовую, правовую и управленческую деятельность, материально-техническое обеспечение проекта. Координирует деятельность участников проекта, осуществляет контрольную функцию в ходе реализации проекта, участвует в разработке проектов методических мероприятий для педагогических работников МСО, осуществляет аналитическую деятельность по мониторингу эффективности реализации инновационной деятельности |
| 2. | Кругом Светлана Валентиновна | старший воспитатель, высшая | Осуществляет, в составе проектной группы, разработку проекта, открытых методических мероприятий по реализации проекта, проводит методические мероприятия, планирует и организует аналитическую деятельность. Осуществляет планирование мероприятий по реализации проекта, информационное и кадровое обеспечение проекта, контроль соблюдения временных рамок проекта, методическую поддержку, участвует в обсуждении вопросов по трансляции опыта и продвижению продукта проектной группы. Обеспечивает систематизацию методических материалов по итогам работы проектной группы, подготовку материалов к издательской деятельности. |

Участники проекта (сетевое взаимодействие, при наличии): МДОУ «Детский сад № 75», МДОУ «Детский сад № 93», МДОУ «Детский сад № 182», МДОУ «Детский сад № 40, МДОУ «Детский сад № 72», МДОУ «Детский сад № 107.

**2. Описание этапа инновационной деятельности (2018/2019 учебный год)**

**2.1. Цели/задачи/достижения**

**Ключевая идея** заключается в том, что приоритетным направление совершенствования системы достижения качества дошкольного образования является ***оптимизация управления качеством в дошкольном учреждении.***

**Стратегическая цель** - обеспечение модернизации системы управления ДОУ через создание системы внутрифирменного менеджмента качества в дошкольной образовательной организации.

**Тактическая цель** – определение основных структурных компонентов системы внутрифирменного менеджмента качества дошкольной образовательной организации, освоение процедур и руководящих принципов управления качеством образования и его оценки, а также обсуждение возможных решений проблемы повышения качества предоставляемых учреждением образовательных услуг.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Цели и задачи этапа деятельности** | **Основное содержание деятельности (проведенные мероприятия)** | **Планируемые**  **результаты** | **Достигнутые результаты/**  **Достижения** |
| **1-й этап – подготовительный, аналитический** | | | | |
| 1. | 1.Изучить нормативные документы, систематизировать имеющийся опыт работы по теме проекта.  2.Разработать проекты методических мероприятий для педагогических работников МСО.  3. Проанализировать инструктивно-методический материал по данной теме. | 1.1.Изучение нормативно-правовых документов, опыта работы, подготовка методических материалов к реализации проекта. | Изучение нормативно-правовых документов | Составлена информационно-аналитическая справка, представлены методические материалы по реализации проекта |
| 2. | Определить стратегию развития проекта в 2018-2019 учебном году | 2. Заседания проектной группы ДОУ: круглый стол «Планирование работы МРЦ в 2018-2019 учебном году: формы сотрудничества, тематика, распределение полномочий всех участников команды» | Распределены полномочия каждого участника внутренней структуры МРЦ | Представлен план работы проектной группы на учебный год, |
| 3. | Проанализировать эффективные управленческие технологии по проектированию развития ДОУ.  Представить педагогическим работникам МСО (управленческим командам МРЦ) структуру, технологии проектирования. | Заседания проектной группы:  Совещание «Современные подходы к разработке и содержанию Программы развития ДОО» | Представлены новые концепции управленческих технологии по проектированию развития ДОУ. | Представлена структура управленческих технологий, стратегия их влияния на качество развития ДОУ |
| 4. | Систематизировать инструктивно-методический материал по вопросам реализации политики качества в ДОУ.  Подготовить выступление заведующего, старшего воспитателя на семинарах и мастер- классах, презентации к выступлениям. | Заседания проектной группы. | Методические материалы по вопросам организации внутрифирменного мониторинга качества работы в ДОУ, опыт работы ДОУ в части управленческой политики качества руководителя, | Представить опыт работы МДОУ «Детский сад  № 182» в контексте обеспечения качества дошкольного образования: внутрифирменный мониторинг качества образования.  Выступления заведующего и старшего воспитателя, презентации, статьи в сборник. |
| 5. | Разработать модель и содержательные аспекты мониторинга качества образования в ДОУ. | Заседания проектной группы:  круглый стол по подготовке к  малой конференции: «Система мониторинга качества образования в ДОО | Представлена структура мониторинга качества образования в ДОУ всех участников образовательных отношений | Представлена программа мониторинга, диагностический инструментарий, документация ДОО по организации мониторинга качества образования, модель. |
| 6. | Подготовить информационный материал по итогам работы МРЦ для формирования аналитического отчета. | Заседания проектной группы:  круглый стол по подготовке к итоговому мероприятию МРЦ, формирование отчетных материалов. | Аналитический отчет о деятельности МРЦ в учебном году | Описание опыта работы проектной группы, подведение итогов работы, оформление материалов, аналитический отчет о деятельности, формирование итогового продукта, обозначение дальнейших перспектив работы. |
| **2-й этап - реализационный, аналитический.**  **Мероприятия для управленческих команд ДОО МСО** | | | | |
| 1. | Представить опыт работы ДОУ по реализации управленческой политики качества в ДОУ. | Мастер-класс "Современные подходы к повышению профессиональной компетентности педагогов ДОУ; интерактивные формы методического сопровождения» | Представлен опыт работы ДОУ по повышению профессиональной компетентности педагогов ДОУ: представлены интерактивные формы работы | Слушателей познакомили с методами работы ДОУ по формированию профкомпитентностей педагогов, представлен опыт работы по технологии «Социомониторинг сервис», актуализировалось понятие 4К образования. |
| 2. | Трансляция опыта работы для педагогической общественности МРЦ **"Обеспечение качества дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО внутрифирменный мониторинг качества образования"** | Участие в Международной ярмарке социально- педагогических инноваций в Ростове Великом. | Демонстрировались инновационные разработки муниципального ресурсного цента. | Представлен проект, печатные издания, эффективные управленческие технологии. |
| 3. | Представить теоретический и практический материал по формированию компонентов речевого поведения- как основной компетентности педагога | Участие в 73 –ей Международной конференции в ЯГПУ им. К.Д. Ушинского". | «Формирование компонентов  культуры речевого поведения как основной компетентности педагогов». | Представлен инструктивно-методический материал по мониторингу профессиональных компетентностей. |
| 4. | Представить теоретический и практический материал про профессиональной модели современного руководителя. | Мастер-класс "Современный руководитель ДОУ: управленческая стратегия, компетентности, приоритеты" | Слушатели познакомлены с управленческими стратегиями руководителя, представлена модель профессионального портрета современного руководителя (компетентности, приоритеты). | Слушатели познакомлены с понятием сбалансированных показателей (Баланс Scorecart). |
| 5. | Представить участникам МРЦ информационно-аналитический отчет о работе МРЦ.  . | Итоговый круглый стол МРЦ: «Система менеджмента качества в ДОО» (подведение итогов работы за 2018-2019 учебный год) | Систематизирован инструктивно-методический материал, представлены материалы к издательской деятельности по итогам работы | Представлен опыт работы проектной группы, подведение итогов работы, оформление материалов, аналитический отчет о деятельности, формирование итогового продукта |

**Если в проект вносились изменения, необходимо указать какие и причину внесения коррективов?** Существенных изменений и корректировок при реализации проектной деятельности не было.

**2.2. Условия, созданные для достижения результатов инновационного проекта/этапа инновационной деятельности** ресурсное обеспечение проекта (кадровые – внутренняя структура МРЦ, работа управленческих команд), материально-технические, информационные ресурсы), нормативно – правовая база.

**2.3. Трудности и проблемы, с которыми столкнулись при реализации инновационного проекта** Дефицит времени. Разовое посещение некоторыми участниками мероприятий МРЦ, что, на наш взгляд, не предполагает целостное и структурированное усвоение методических материалов представленных на мастер-классах, семинарах, а также посещение команд, коллег, которые не являются участниками МРЦ мероприятий определенной тематики.

1. **Описание результатов инновационной деятельности**

**3.1. Достигнутые результаты и эффекты инновационного проекта:**

Интегративные результаты реализации проекта:

* формирование управленческих компетенций руководящих и педагогических работников МСО по вопросам эффективного управления ДОУ в контексте создания системы внутрифирменного мониторинга качества образования;
* представлены новые управленческие технологии проектирования
* созданы условия для повышения профессиональной компетентности педагогов.

Практические результаты:

* проектная деятельность команд ДОУ – участников ресурсного центра по разработке собственных проектов внутрифирменной политики качества;
* сетевое взаимодействие МДОУ города через интерактивные формы проектной деятельности;
* трансляция опыта работы МДОУ – участников ресурсного центра через мастер – классы, семинары, педагогический форум, конференцию;
* привлечение в инновационную инфраструктуру МСО дошкольные образовательные учреждения;
* представлен проект Программы развития ДОУ;
* представлена система работы ДОУ по эффективному планированию и организации методической работы в ДОУ
* *Итоговый продукт* - сборник инструктивно-методических материалов для заведующих и старших воспитателей МДОУ «Политика руководителя дошкольного образовательного учреждения в области качества образования: управление развитием» (Часть 2), инструктивно-методические материалы на электронных носителях (диски).

Все методические материалы (доклады, презентации и др.) представлены на сайте детского сада.

**3.2. Обоснование востребованности результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля**

* Организация работы с заведующими и старшими воспитателями ДОУ по вопросам обеспечения качества управления.
* Реализация сетевого взаимодействия по обмену продуктами инновационной деятельности.
* Организация проектной инновационной деятельности управленческих команд ДОУ.
* Издательская деятельность – трансляция опыта работы ДОО города Ярославля.

**3.3. Влияние инновационных процессов на эффективность деятельности образовательной организации**

* Обеспечение качества образования через эффективное, рациональное управление ДОУ в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования.
* Повышение рейтинга, имиджа учреждения, качества предоставляемых образовательных услуг.
* Реализация инновационной деятельности.
* Повышение уровня профессиональной компетенции педагогических кадров.
* Сформированность проективной компетенции управленческой командой и педагогами ДОУ.

**3.4. Материалы, подтверждающие положительный эффект инновационного проекта (результаты аналитической деятельности, опросов, статистических данных, подтверждающих результативность деятельности)**

1. Инструктивно -методические материалы открытых мероприятий в рамках деятельности проектной группы для слушателей мастер-классов.

2. Сборник методических материалов для заведующих и старших воспитателей МДОУ «Политика руководителя дошкольного образовательного учреждения в обеспечении качества образования: управление развитием» (Часть 2), материалы на электронных ресурсах.

3.Положительной тенденцией реализации инновационной проектной деятельности является востребованность и заинтересованность работников МСО в представленных практических и теоретических материалов.

**3.5. Презентация опыта инновационной деятельности (организация и участие в мероприятиях разных уровней, публикации материалов и др.)**

Опыт работы ресурсного центра был представлен:

1. Инструктивно-методический сборник для заведующих и старших воспитателей МДОУ «Политика руководителя дошкольного образовательного учреждения в обеспечении качества образования: управление развитием» (Часть 2).

2.Выступление заведующего на мастер-классе "Современные подходы к повышению профессиональной компетентности педагогов ДОУ; интерактивные формы методического сопровождения» (26.10.2018).

3.Участие (1 место) в Международной ярмарки социально- педагогических инноваций в Ростове Великом. (13.12.2018).

4.. Участие в 73-ей Международной конференции в ЯГПУ им. К.Д. Ушинского (06.03.2019).

5. Выступление заведующего на мастер-классе: "Современный руководитель ДОУ: управленческая стратегия, компетентности, приоритеты" (15.03.2019).

6. Инструктивно-методические материалы по итогам работы МРЦ на электронных носителях.

**Информационная справка о проведении мастер-классов**

***по работе в МРЦ***

***"Обеспечение качества дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО внутрифирменный мониторинг качества образования"***

***2018-2019 уч. год***

**26.10.2018 мастер-класс "Современные подходы к повышению профессиональной компетентности педагогов ДОУ; интерактивные формы методического сопровождения»**

**Цель:** познакомить слушателей с опытом работы детского сада по повышению профессиональной компетентности педагогов ДОУ: интерактивные формы, современные подходы.

На мастер-классе решались следующие **задачи:**

Слушателей познакомили с методами работы ДОУ по формированию прокомпетентностей педагогов, представлен опыт работы по технологии «Социомониторинг сервис», актуализировалось понятие 4К образования.



**13.12.2018** наш детский сад стал участником и **победителем** Международной ярмарки социально - педагогических инноваций в Ростове Великом. На ярмарке демонстрировалась инновационные разработки муниципального ресурсного цента **"Обеспечение качества дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО внутрифирменный мониторинг качества образования"**

****

**06.03.2019** наш детский сад участвовал в 73-ей Международной конференции в ЯГПУ им. К.Д. Ушинского ".

Тема выступления:

«Формирование компонентов  культуры речевого поведения  как основной компетентности педагогов».

### C:\Users\Пользователь\Desktop\20190306_132822_w300_h200.jpg

### D:\DCIM\105MSDCF\DSC00727.JPG

**15.03.2019** мастер-класс "Современный руководитель ДОУ: управленческая стратегия, компетентности, приоритеты"

Цель: Познакомить слушателей с управленческими стратегиями руководителя, моделью профессионального портрета современного руководителя (компетентности, приоритеты)



В ходе мастер- класса решались следующие задачи: Представлен теоретический материал про профессиональной модели современного руководителя. Слушатели познакомлены с понятием сбалансированных показателей (Баланс Scorecart).



**Результаты анкетирования МДОУ «Детский сад № 182»**

**(всего присутствовало - 82 чел., в анкетировании участвовало – 80 чел.)**

***Вопрос 1:* Считаете ли Вы мастер- класс актуальным для повышения качества работы ДОУ?**

**\* Актуальна – 80 чел. -100 %**

**\* Трудно сказать – 0 %**

**\* Не актуальна – 0%**

***Вопрос 2:* Применимы ли материалы мастер- класса в Вашей работе?**

**15 %**

**\* Да –85%**

**\* По возможности – 15 %**

**\* Нет – 0%**

***Вопрос 3:* Насколько вы удовлетворены организацией мастер-класса?**

**(от 1 до 10 баллов)**

**\* 10 баллов – 90%**

2 %

**\* 9 баллов – 10 %**

Заведующий МДОУ «Детский сад № 182» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ О.А. Горшкова

Аналитическую справку подготовила старший воспитатель Кругом С.В.

15.05.2019 г.